

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ

Годишњи извештај о пословању за 2016. годину

Београд, јун 2017.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УЦБЕНИКЕ
ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2016. ГОДИНУ

У складу са Законом о тржишту капитала (Службени гласник РС бр.31/2011) члана 29. Закона о рачуноводству (Службени гласник бр. 62/2013 и члана 3 Правилника о садржини, форми и начину објављивања годишњих, полугодишњих и кварталних извештаја јавних друштава (Службени гласник РС бр.14/2012 и 5/2015), ЈП Завод за уцбенике ,Београд, објављује

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2016. ГОДИНУ

САДРЖАЈ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ	3
2. ПОДАЦИ О УПРАВИ ДРУШТВА	3
3. КРАТАК ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	3
4. ВЕРОДОСТОЈАН ПРИКАЗ РАЗВОЈА И РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА ДРУШТВА, ФИНАНСИЈСКИ ПОДАЦИ И ПОДАЦИ ВАЖНИ ЗА ПРОЦЕНУ СТАЊА ИМОВИНЕ	5
5. ОПИС ОЧЕКИВАНОГ РАЗВОЈА ДРУШТВА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ, ПРОМЕНЕ У ПОСЛОВНИМ ПОЛИТИКАМА ДРУШТВА И ГЛАВНИ РИЗИЦИ И ПРЕТЊЕ КОЈИМА ЈЕ ПОСЛОВАЊЕ ДРУШТВА ИЗЛОЖЕНО	11
6. ВАЖНИЈИ ПОСЛОВНИ ДОГАДЈАЈИ КОЈИ СУ НАСТУПИЛИ НАКОН ПРОТЕКА ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ ЗА КОЈУ ЈЕ ИЗВЕШТАЈ ПРИПРЕМЉЕН	12
7. АКТИВНОСТИ ДРУШТВА НА ПОЉУ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	12

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ

Пословно име: Јавно Предузеће Завод за уџбенике, Београд
Седиште: Београд, Обилићев венац бр.5
Матични број: 20216255
ПИБ: 104715502
Шифра делатности: 5811 издавачка делатност
Организациони облик: јавно предузеће
Датум оснивања: 13.11.2006. године
Просечан број запослених у Друштву у 2016. години је 258.
Веб сајт: www.zavod.co.rs

2. ПОДАЦИ О УПРАВИ ДРУШТВА

Органи управљања у Друштву су:

Надзорни одбор као орган надзора од пет чланова и директор друштва, као орган пословођења је Драгољуб Којчић.

3. КРАТАК ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ

Опис делатности

Јавно предузеће „Завод за уџбенике“, једини је издавач у области уџбеника чији је оснивач Република Србија, тако да као јавни издавач представља предузеће од националног значаја. Исто тако према Закону о уџбеницима, ово предузеће као јавни издавач једино је у обавези да обезбеди нискотиражне уџбенике, а то су уџбеници на језицима националних мањина, уџбеници примерени потребама ученика са сметњама у развоју и инвалидитетом, за огледне програме, за стицање образовања по посебним програмима и за одговарајуће предмете.

Од оснивања 1957. године до данас Завод остварује добит, никада није био корисник буџетских средстава и није примао дотације из јавних извора.

Завод је једини издавач уџбеника који део своје добити уплаћује у буџет Владе Републике Србије, што је од 2008. године до данас износило једна милијарда динара.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УЦБЕНИКЕ
ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2016. ГОДИНУ

Завод за уџбенике штампа искључиво у Србији и на тај начин обезбеђује посао за више хиљада спољних сарадника запослених у штампаријама и аутора књига. Уџбеници Завода се сврставају у европски висок стандард школске књиге.

Друштво се финансира из сопствених средстава остварених на тржишту продајом уџбеника, вануџбеничке литературе, наставних средстава, комисионе робе и др.

Завод ове године обележава 60 година рада и посојања.

Завод није остварио приход , као ранијих година, по основу продаје уџбеника за основну и средњу школу, што се одразило на резултат. У наредне две године по вжећем Закону о уџбеницима и важећем Каталогу Министарства просвете, науке и технолошког развоја , Завод не може очекивати већи обим продаје својих уџбеника.

Општи преглед тржишних услова и преглед посебних законских прописа

Најважнији закон који регулише издавачку делатност је Закон о уџбеницима.

Остали прописи који се примењују су:

Закон о јавним набавкама

Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама

Закон о привредним друштвима

Закон о буџетском систему

Закон о основама система образовања и васпитања

Закон о облигационим односима

Закон о ауторским и сродним правима

Закон о раду

Закон о јавним предузећима

Закон о рачуноводству

Организациона шема

Седиште Друштва је у Београду.

Организациона шема је саставни део Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији радних места Друштва.

Стручне службе (развој и маркетинг, квалитет, правна и кадровска, план и анализа, информационе технологије, финансије и рачуноводство, малопродајни објекти) су лоциране у Београду, а пословање се обавља и преко Дистрибутивних центара у Нишу и Косовској Митровици, као и Пословног центра у Новом Саду.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УЧБЕНИКЕ
ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2016. ГОДИНУ

4. ВЕРОДОСТОЈАН ПРИКАЗ РАЗВОЈА И РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА ДРУШТВА, ФИНАНСИЈСКИ ПОДАЦИ И ПОДАЦИ ВАЖНИ ЗА ПРОЦЕНУ СТАЊА ИМОВИНЕ

Веродостојан приказ развоја и резултат пословања друштва, финансијски подаци и подаци важни за процену стања имовине детаљно су дати у Напоменама уз финансијске извештаје за 2016.годину.

У наставку су приказани само неки од релевантних параметара пословања:

СТРУКТУРА УКУПНОГ ОСТВАРЕНОГ РЕЗУЛТАТА

Структура бруто резултата		Остварено 2015.г.	План 2016.г.	Остварено 2016г.	Индекс	
		износ	износ	износ	5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
1	Пословни приходи и расходи					
	Пословни приходи	567.412.000,00	619.000.000,00	413.880.000,00	72,94	66,86
	Пословни расходи	674.969.000,00	670.260.000,00	622.167.000,00	92,18	92,82
	Пословни резултат	-107.557.000,00	51.260.000,00	-208.287.000,00		
2	Финансијски приходи и расходи					
	Финансијски приходи	62.612.000,00	85.000.000,00	39.856.000,00	63,66	46,89
	Финансијски расходи	729.000,00	240.000,00	260.000,00	35,67	108,33
	Финансијски резултат	61.883.000,00	84.760.000,00	39.596.000,00	63,99	46,72
3	Остали приходи и расходи					
	Остали приходи	42.628.000,00	7.500.000,00	13.847.000,00	32,48	184,63
	Остали расходи	6.484.000,00	8.000.000,00	5.345.000,00	82,43	66,81
	Резултат осталих прихода и расхода	36.144.000,00	-500.000,00	8.502.000,00		
4	Приходи и расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успех					
	Приход	10.143.000,00	-	12.849.000,00		
	Расход	712.000,00	-	3.240.000,00	455,06	
	Нето ефекат	9.431.000,00	-	9.609.000,00		
5	Укупан бруто резултат					
	УКУПНИ ПРИХОДИ	738.055.000,00	711.500.000,00	480.732.000,00	65,13	67,57

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ
ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2016. ГОДИНУ

	УКУПНИ РАСХОДИ	735.522.000,00	678.500.000,00	631.550.000,00	85,86	93,08
	Добитак/губитак пре опорезивања	2.533.000,00	33.000.000,00	-151.118.000,00		
	Нето добитак/губитак					

Пословни приходи остварени су у 2016.години у проценту од 66,86% у односу на планиране.

Пословни расходи остварени су у 2016.години у проценту од 92,82% у односу на планиране.

ПОКАЗАТЕЉИ ЛИКВИДНОСТИ

Ликвидност се дефинише као способност дужника да уредно измирује новчане обавезе у роковима доспећа.

Основу за анализу ликвидности чине подаци о обртној имовини који су изказани у билансу стања и у извештају о токовима готовине.

ИЗВОД ИЗ БИЛАНСА СТАЊА 31.12.2016.

АКТИВА/ПАСИВА		Остварено 2016.г.	Остварено 2015.г.
		износ	износ
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
1	Стална имовина (1.1 до 1.3)	683.134.000,00	707.382.000,00
1.1	Нематеријална имовина	5.645.000,00	4.996.000,00
1.2	Некретнине, постројења и опрема	595.228.000,00	626.026.000,00
1.3	Дугорочни финансијски пласмани	82.261.000,00	76.360.000,00
2	Обртна имовина (2.1 до 2.8)	2.333.885.000,00	2.514.580.000,00
2.1	Залихе	652.513.000,00	650.721.000,00
2.2	Потраживања по основу продаје	11.978.000,00	12.641.000,00
2.3	Друга потраживања	10.734.000,00	52.272.000,00
2.4	Краткорочни финансијски пласмани	1.417.556.000,00	1.594.602.000,00
2.5	Готовински еквиваленти и готовина	237.100.000,00	198.036.000,00
2.6	Порез на додату вредност	3.341.000,00	4.320.000,00
2.7	Активна временска разграничења	663.000,00	1.988.000,00
2.8	Одложена пореска средства		
	УКУПНО АКТИВА (1+2)	3.017.019.000,00	3.221.962.000,00
	ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	37.537.000,00	27.983.000,00
3	Капитал (3.1 до 3.4)	2.867.662.000,00	3.021.313.000,00
3.1	Основни капитал	2.155.315.000,00	2.155.315.000,00
3.2	Резерве	110.013.000,00	110.013.000,00
3.3	Нераспоређени добитак ранијих/текуће године	753.452.000,00	755.985.000,00

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ
ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2016. ГОДИНУ

3.4	Губитак	-151.118.000,00	
4	Дугорочна резервисања	50.736.000,00	65.417.000,00
5	Дугорочне обавезе		
6	Краткорочне обавезе	98.621.000,00	135.232.000,00
	УКУПНО ПАСИВА (3+4+5+6)	3.017.019.000,00	3.221.962.000,00
	ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	37.537.000,00	

ИЗВОД ИЗ ИЗВЕШТАЈА О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ 01.01.2016.-31.12.2016.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ		Остварено 2016.г.	Остварено 2015.г.
		Износ	износ
1	2	3	4
1	Токови готовине из пословних активност		
1.1	Приливи готовине из пословних активности	481.202.000,00	571.451.000,00
1.2	Одливи готовине из пословних активности	689.480.000,00	764.013.000,00
	Нето одлив готовине из пословних активности (1.1-1.2)	-208.278.000,00	-192.562.000,00
2	Токови готовине из активности инвестирања		
2.1	Приливи готовине из активности инвестирања	216.130.000,00	127.544.000,00
2.2	Одливи готовине из активности инвестирања	6.047.000,00	13.243.000,00
	Нето прилив готовине из активности инвестирања(2.2-2.1)	210.083.000,00	114.301.000,00
3	Токови готовине из активности финансирања		
3.1	Приливи готовине из активности финансирања	38.299.000,00	
3.2	Одливи готовине из активности финансирања	2.533.000,00	5.000.000,00
	Нето прилив готовине из активности финансирања (3.2-3.1)	35.766.000,00	
3	СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ 1.1.+2.1+3.1	735.631.000,00	698.995.000,00
4	СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ 1.2.+2.2.+3.2	698.060.000,00	782.256.000,00
5	ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ПЕРИОДА	198.036.000,00	280.618.000,00
6	Позитивне курсне разлике	1.499.000,00	679.000,00
7	Негативне курсне разлике	6.000,00	
8	ГОТОВИНА НА КРАЈУ ПЕРИОДА	237.100.000,00	198.036.000,00

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ
ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2016. ГОДИНУ

Најзначајнији показатељи ликвидности су следећи:

1. Општи рацио ликвидности

Општи рацио ликвидности показује степен покривености обавеза које доспевају за плаћање у периоду од годину дана са укупном обртном имовином.

Општи рацио ликвидности је количник обртних средстава и краткорочних обавеза:

Општи рацио ликвидности 2016.година = $2.333.885.000,00 / 98.621.000,00 = 23,67$

Општи рацио ликвидности 2015.година = $2.514.580.000,00 / 135.232.000,00 = 18,59$

2. Рацио редуциране активности

Рацио редуциране активности показује степен покривености краткорочних обавеза ликвидном, лако уновчивом имовином. Овај показатељ искључује из обртне имовине залихе и стална средства намењена продаји, што значи да представља количник потраживања увећаних за готовину и готовинске еквиваленте и краткорочних обавеза.

Рацио редуциране активности 2016.година = $249.078.000,00 / 98.621.000,00 = 2,53$

Рацио редуциране активности 2015.година = $210.677.000,00 / 135.232.000,00 = 1,56$

3. Рацио тренутне ликвидности

Рацио тренутне ликвидности показује степен покривености краткорочних обавеза готовином и готовинским еквивалентима, што значи да представља количник готовине и готовинских еквивалената и краткорочних обавеза.

Рацио тренутне ликвидности 2016.година = $237.100.000,00 / 98.621.000,00 = 2,40$

Рацио тренутне ликвидности 2015.година = $198.036.000,00 / 135.232.000,00 = 1,46$

4. Нето обртна имовина

Ово мерило ликвидности и солвентности може се посматрати са становишта активе или са становишта пасиве.

Са становишта активе, нето обртна средства су вишак обртне имовине који преостане након измирења краткорочних обавеза.

Нето обртна имовина 2016.година = $2.333.885.000,00 - 98.621.000,00 = 2.235.264.000,00$

Нето обртна имовина 2015.година = $2.514.580.000,00 - 135.232.000,00 = 2.379.348.000,00$

Утврђивањем састава и уновчивости обртних средстава као и структуре и доспелости краткорочних обавеза могуће је извршити анализу квалитета нето обртне имовине.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ
ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2016. ГОДИНУ

% нето обртне имовине у укупној обртној имовини 2016.година =
 $2.235.264.000,00/2.333.885.000,00 = 96,\%$

% нето обртне имовине у укупној обртној имовини 2015.година =
 $2.279.350.000,00/2.514.580.000,00=91\%$

% нето обртне имовине у укупној активи 2016.година =
 $2.235.264.000,00/3.017.019.000,00=74\%$

% нето обртне имовине у укупној активи 2015.година =
 $2.279.350.000,00/3.221.962.000,00=71\%$

АНАЛИЗА ИЗВЕШТАЈА О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Билансна анализа ликвидности може бити недовољна за сагледавање ликвидности, већ је корисно анализирати извештај о токовима готовине, који представља најважнији извор информација за оцену ликвидности.

Као показатељ ликвидности може послужити однос између нето прилива готовине из пословних активности и пословног добитка.

Ефикасност наплате као однос између прилива готовине из пословних активности и пословних прихода, показује степен одступања наплате продаје у односу на исказане приходе од продаје.

Ефикасност наплате 2016.година = $237.100.000,00/413.880.000,00 = 57\%$

Ефикасност наплате 2015.година = $198.036.000,00/567.412.000,00 = 35\%$

ПОКАЗАТЕЉИ ФИНАНСИЈСКЕ СТРУКТУРЕ И СИГУРНОСТИ

Однос између сопствених и позајмљених извора финансирања указује на квалитет финансијске структуре, сигурност поверилаца и могућег одрживог развоја Друштва.

Најзначајнији показатељи финансијске структуре и сигурности су:

1. Степен задужености

Задуженост Друштва мерена односом укупних обавеза и укупних извора финансирања (укупна пасива) показује степен финансирања пословања из туђих извора:

Степен задужености 2016.година = $149.357.000,00/3.017.019.000,00 = 5\%$

Степен задужености 2015.година = $200.649.000,00/3.221.962.000,00 = 6\%$

2. Рацио сопственог капитала

Удео сопствених извора у укупној пасиви је показатељ у којој мери се Друштво финансира из сопствених извора.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ
ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2016. ГОДИНУ

Радио сопственог капитала 2016.година = $2.757.649.000,00/3.017.019.000,00= 91\%$

Радио сопственог капитала 2015.година = $2.911.300.000,00/3.221.962.000,00=90\%$

ПОКАЗАТЕЉИ ОБРТА

Ефикасност располагања средствима и ресурсима Друштва моше се утврдити помоћу следећих показатеља: коефицијент обрта купаца, коефицијент обрта залиха, коефицијент обрта добављача.

Коефицијент обрта купаца је количина прихода од продаје и просечног салда купаца (некоригован за исправку вредности).

Коефицијент обрта купаца 2016.година = $361.404.000,00/31.928.834,65=11,32 \%$

Коефицијент обрта купаца 2015.година = $458.958.000,00/32.370.640,00=14,18$

Коефицијент обрта залиха је количник трошкова продатих производа (пословних расхода) и просечног салда залиха (збир стања залиха на почетку и на крају године подељен на 2)

Коефицијент обрта залиха 2016.година = $622.167.000,00/ 651.617.000,00=95,48\%$

Коефицијент обрта залиха 2015. година = $674.969.000,00/629.069.000,00=107,30\%$

Коефицијент обрта добављача је количник вредности годишњих набавки и просечног салда добављача.

Како вредност годишњих набавки није ставка која се егзактно исказује у финансијским извештајима за ову анализу се вредност годишњих набавки израчунава као збир трошкова продатих производа увећаних за стање залиха на крају године и умањених за стање залиха на почетку године.

Коефицијент обрта добављача 2016.година = $155.481.338,93/12.005.113,23=12,95$

Коефицијент обрта добављача 2015.година= $203.382.797,00/13.770.000,00=14,77$

ПОКАЗАТЕЉИ РЕНТАБИЛНОСТИ

Рентабилност као један од основних принципа репродукције захтева да се оствари максимална добит и принос са што мање ангажованих средстава у процесу пословања.

Стопа пословног добитка представља количник пословног добитка и укупних пословних прихода.

Стопа пословног добитка 2016.година = /

Стопа пословног добитка 2015.година = $2.533.000,00/567.412.000,00=0,45\%$

Друштво је пословну годину 2016 завршило са губитком.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ
ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2016. ГОДИНУ

Стопа приноса на имовину као количник пословног добитка и просечне пословне имовине показује степен прираста укупно ангажованих пословних средстава.

Стопа приноса на имовину 2016.година = /

Стопа приноса на имовину 2015.година = $2.533.000,00/3.221.962.000,00=0,08\%$

Стопа приноса на капитал као количник нето добитка и просечног износа капитала показује процентуални прираст сопственог капитала.

Стопа приноса на капитал 2016.година =/

Стопа приноса на капитал 2015.година = $2.533.000,00/2.867.662.000,00= 0,09\%$

5. ОПИС ОЧЕКИВАНОГ РАЗВОЈА ДРУШТВА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ, ПРОМЕНЕ У ПОСЛОВНИМ ПОЛИТИКАМА ДРУШТВА И ГЛАВНИ РИЗИЦИ И ПРЕТЊЕ КОЈИМА ЈЕ ПОСЛОВАЊЕ ДРУШТВА ИЗЛОЖЕН

Стратешки циљеви
Развој предузећа и усмеравање ка тржишту
Развој уџбеника високог квалитета
Боља позиција на тржишту уџбеника
Повећање продаје уџбеника и нових издања
Развој електронског издаваштва
Развој продајне мреже
Развој иновативних наставних средстава
Стварање напредног информационог система
Смањивање залиха
Изградња партнерских односа са свим заинтересованим странама
Стратешко партнерство
Развој иновативних наставних средстава

У складу са дугорочним планом пословних активности у наредном периоду Друштво планира даљи развој, побољшање сарадње са домаћим и ино купцима и добављачима као и повећање тржишног учешћа на тржишту Србије.

Пословање Друштва је изложено различитим ризицима.

Нелојална конкуренција на тржишту издаваштва је главни разлог пада продаје и у 2016. години. Нелојална конкуренција и нови Закон о уџбеницима захтева од нас да

значајно мењамо начин пословања и прилагођавамо се новонасталим условима тржишта.

Истраживањем тржишта дошли смо до закључка да нам је потребна промена у виду надоградње нашег основног производа софтвером за електронске учбенике. Сходно томе очекујемо значајан раст продаје, јер би Завод као и ранијих година, био иноватор на тржишту са оваквом понудом.

Задатак управљања тржишним ризицима јесте да се управља и контролише изложеност тржишним ризицима у оквиру прихватљивих показатеља, уз оптимизацију приноса Друштва.

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире на време.

Руководство Друштва управља ризиком ликвидности на начин који му обезбеђује да Друштво у сваком тренутку испуњава све своје обавезе. Такође, руководство Друштва прати планиране и стварне новчане токове и одржава адекватан однос између доспећа финансијских средстава и обавеза.

6. ВАЖНИЈИ ПОСЛОВНИ ДОГАЂАЈИ КОЈИ СУ НАСТУПИЛИ НАКОН ПРОТЕКА ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ ЗА КОЈУ ЈЕ ИЗВЕШТАЈ ПРИПРЕМЉЕН

Након протеча пословне године нису наступили пословни догађаји који имају значајне позитивне или негативне ефекте на текуће пословање., али можда ће нови Закон о ученицима и Закон о основама система образовања и васпитања имати утицаја на пословање Завода и резултат.

7. АКТИВНОСТИ ДРУШТВА НА ПОЉУ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

У току је доношење потпуно новог пакета закона у области издаваштва учбеника укључујући и Закон о основама система образовања и васпитања. Нови Закони ће битно утицати не само на мере за постизање стратешких циљева Завода , него и на утврђивање општих и посебних приоритетних циљева завода.

Место одлучивања о избору учбеника је и даље школа и зато претежну активност треба усмерити ка школи, односно на лица у школи која одлучују о избору издавача. Уколико се школа одлучи за заводова издања више није битно којим каналима продаје ће их набавити (директна продаја школама, продаја књижарима, продаја другим правним лицима и продаја преко сопствене малопродаје).

На пољу заштите животне средине Друштво примењује законску регулативу.

У Београду,

Законски заступник

Драгољуб Којчић