

**ЈП „ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ“, БЕОГРАД**

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ  
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01. до 30.06.2022. године\*

Београд, 22.07.2022.

## **I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ**

Пословно име: ЈП „ЗАВОД ЗА УЏБЕНИКЕ“

Седиште: БЕОГРАД, Обилићев венац 5

Претежна делатност: издавачка делатност

Матични број: 20216255

ПИБ: 104715502

Надлежно министарство: Министарство просвете, науке и технолошког развоја

Основна делатност предузећа је издавачка делатност. Издавање уџбеника и наставних средстава за предшколске установе, основну и средњу школу, као и универзитетску и вануџбеничку литературу.

Уџбеници Завода испуњавају високе стандарде школске књиге.

Годишњи/трогодишњи програм пословања: Годишњи програм пословања ЈП „Завода за уџбенике“ усвојен је од стране Владе РС и објављен у службеном гласнику. Службени гласник РС 05 број 023-1558/2022 од 24.02.2022. године.

## **II. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА**

У периоду од 01.01.2022. до 30.06.2022. године Завод је пословао са губитком у износу од 151.965.000,00 динара, а по програму пословања планиран је губитак од 152.315.000,00 динара. И даље важи одлука којом Министарство просвете по новом Закону о уџбеницима у члану 17. Закона прописује како се користе уџбеници који су уврштени у Каталог и за наредне школске године. Завод има и даље пад продаје уџбеника у veleпродаји и у малопродаји.

### III ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ОБРАЗАЦА

#### 1. БИЛАНС УСПЕХА

Укупни пословни приходи остварени су у износу од 62.778.000,00 динара што је 49% од планираних прихода у износу од 128.200.000,00 динара. Приход од продаје уџбеника у veleпродаји и малопродаји смо планирали у износу од 90.000.000,00 динара, а остварен је 62% од плана у износу од 56.157.000,00 динара. Са 27% остварен је приход од продаје туђе робе у малопродаји (комисионе продаје) у односу на планирани приход, у износу од 1.072.000,00 динара. Други пословни приходи се односе на приход по основу закупнина и остварени су у износу од 4.484.000,00 динара што је 104% више од планираних прихода. Остварени планирани пословни приход није покрио пословне расходе.

Укупни пословни расходи су остварени у износу од 248.997.000,00 динара што је 11% мање од планираног расхода. Ове расходе чине: трошкови материјала, горива и енергије који су остварени 95% у односу на план и износе 9.452.000,00 динара, трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи остварени су у износу од 161.569.000,00 динара што је 15% мање од планиране масе, трошкови производних услуга остварени су у износу од 52.044.000,00 динара што је 5% мање од плана. Нематеријални трошкови остварени у износу од 9.417.000,00 динара што је 18% више у односу на план.

Финансијски расходи су остварени у износу од 96.000,00 динара што је 13% мање од планираних средстава. Остали расходи су остварени 90% од планираних и износе 4.480.000,00 динара.

Остварени губитак у пословању износи 151.965.000,00 динара, а као главни и основни узрок оствареног губитка јесте пад продаје иако уџбеници за основну и средњу школу у издању Завода за уџбенике имају висок квалитет који захтева школска књига. Трошкови и расходи су остварени у оквиру планираних.

#### 2. БИЛАНС СТАЊА

Нематеријална имовина Завода износи 16.748.000,00 динара. У овом кварталу није било набавки основних средстава.

Дугорочни финансијски пласмани остварени су у износу од 56.818.000,00 динара а односе се на отплату рата стамбених кредита запослених и пензионера. Укупно стање обртне имовине износи 979.599.000,00 динара, а чини је материјал, недовршена

производња, готови производи, роба. Аванси који су дати за робу и услуге у износу од 67.000,00 динара биће затворени у наредном периоду фактурама добављача.

Стање потраживања купаца у земљи износи 7.618.000,00 динара, што је 70% мање од планираних потраживања и очекујемо наплату потраживања у наредном периоду. Потраживање купаца у иностранству износи 1.222.000,00 динара што је 24% од планираних потраживања. Краткорочни финансијски пласмани у износу од 120.549.000,00 динара односе се на орочена средства у пословним банкама. Референтна каматна стопа НБС је 1,50% па је стање потраживања Завода од банака по основу камате на орочена средства у паду.

Основни капитал нема промена и износи 2.155.315.000,00 динара. Укупни капитал Завода је умањен за покриће губитка из нераспоређене добити и сада износи 1.447.421.000,00 динара.

Завод нема дугорочне обавезе.

Краткорочне финансијске обавезе износе 22.907.000,00 динара и односе се на средства примљена за издање српске енциклопедије. За ову годину средства су уплаћена у износу од 14.553.000,00 динара и то 25.03.2022. године од Министарства просвете.

Уплаћени аванси од стране купаца у износу од 13.517.000,00 динара су за уџбенике које ће Завод испоручити школама. Обавезе из пословања износе 10.421.000,00 динара и односе се на обавезе према добављачима. Губитак у овом периоду износи 151.965.000,00 динара.

Дугорочна резервисања износе 72.178.000,00 динара и односе се на резервисања за накнаде запослених по основу јубиларних награда, отпремнина и стамбених кредита.

### 3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Нето одлив готовине из пословних активности је већи од нето прилива готовине из пословних активности за 138.032.000,00 динара, што је 18% мање од планираног одлива готовине. У овом кварталу Завод је имао значајно смањење прилива готовине по основу продаје уџбеника. Прилив готовине из активности инвестирања је настао из одрочења новчаних средстава пословне банке у износу од 278.315.000,00 динара. У овом периоду стигла је уплата од Министарства просвете, науке и технолошког развоја за издање Српске енциклопедије а по Уговору о издању српске енциклопедије у износу од 14.553.000,00 динара.

Стање готовине на крају овог периода износи 376.403.000,00 динара.

#### 4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Зараде и накнаде зарада запослених исплаћене су са припадајућим порезима и доприносима у износу планиране масе зарада.

Накнаде по уговору о делу исплаћене су у износу од 1.194.063,00 динара што је 80% од планиране масе у износу од 1.500.000,00. Накнаде по ауторским уговорима су исплаћене у износу од 11.903.443,00 динара што је 47% мање од планиране масе. Накнаде по привременим и повременим пословима исплаћене су у износу од 901.174,00 динара што је 60% од планиране масе у износу од 1.500.000,00. Накнада физичким лицима по основу осталих уговора исплаћена је у износу од 323.760,00 динара што је за 19% мање од плана. Трошкови превоза су исплаћени у износу од 3.328.741,00 динара што је 67% од плана. Трошкови дневница за службена путовања су исплаћени у износу од 767.870,00 динара што чини 61% планираних средстава плана у износу од 1.250.000,00. Накнаде трошкова на службеном путу су исплаћене у износу од 199.313,00,00 динара, односно 20% мање у односу на планирану масу у износу од 250.000,00 динара. Исплаћена је отпремнина у износу од 985.972,00 динара, односно 39% од плана у износу од 2.500.000,00. Јубиларне награде су исплаћене у износу од 2.549.509,00 динара што је 85% од планираних трошкова у износу од 3.000.000,00 динара. Солидарна помоћ запосленима исплаћена је у износу од 1.066.239,00 динара што је 7% од планирне масе у износу од 1.000.000,00 динара. Исхрана на терену је исплаћена у износу од 188.341,00 динара што је 54% од планиране масе у износу од 350.000,00.

#### 5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

На крају тромесечја укупан број запослених на неодређено и одређено време је 212. У овом тромесечју двоје запослених је прекинуло радни однос по основу одласка у пензију и три лица по основу споразумног прекида радног односа на одређено време и четири лица по основу ангажовања по уговору ван радног односа. Четири лица су примљена на неодређено и једно на одређено време. По основу привремених и повремених послова и уговора о делу број ангажованих лица на крају тромесечја је три.

#### 6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

За распон исплаћених и планираних зарада узета је основна зарада без минулог рада, топлог оброка и регреса.

## 7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Завод не користи средства из буџета.

## 8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У Програму пословања за 2022. годину нису планирана средства по основу донације. Трошкови репрезентације су реализовани у износу од 64.406,00 динара, односно 73% мање од плана. Трошкови рекламе и пропаганде су реализовани у износу од 854.536,00 динара што је 20% од планираног износа од 4.200.000,00 динара.

## 9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Завод не користи средства из кредита.

## 10. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Завод нема планиране инвестиције у овој години.

## 11. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Потраживања Завода за уџбенике су у износу од 22.082.735,00 динара. Чине га потраживања од купаца, запослених и потраживања за боловање преко 30 дана као и више плаћен пдв у износу од 112.380,00 у извештајном кварталу. Потраживања од запослених за период од 3-12 месеци износе 1.025.085,00 динара. Потраживања преко 12 месеци односе се на купце у износу од 11.083.987,00 динара.

Обавезе за извештајни квартал су у износу од 29.939.285,00 динара. Од тога обавеза према добављачима и комисионарима износи 11.421.720,00 а обавезе према ауторима и привременим и повременим пословима и уговорима о делу износе 3.944.970,00 динара. Обавезе за зараде са припадајућим порезима и доприносима износе 12.334.135,00 динара.

У овом периоду укупан број спорова је 8, од тога у 7 спорова Завод за уџбенике је тужена страна а у 1 спору Завод је страна која тужи. Укупна до сада позната вредност спорова је 20.937.950,87. За два спора која се односе на поништење анекса уговора о раду

и поништењу решења о отказу и враћању на рад у овом извештајном периоду не може се одредити вредност.

#### **IV ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ**

Завод у 2022. години посебно улаже у издања уџбеника националних мањина, по налогу Министарства просвете, науке и технолошког развоја а у складу са важећим Каталогом одобрених уџбеника.

Завод није остварио приход у овом периоду 2022. године по основу продаје уџбеника за основну и средњу школу, у том износу да би покрио своје трошкове и остварио позитиван резултат. У 2022. години по важећем Закону о уџбеницима и важећем Каталогу Министарства просвете, науке и технолошког развоја, Завод не може да оствари већи обим продаје својих уџбеника. Губитак је последица неравноправних услова на тржишту у односу на остале издаваче уџбеничке литературе. Завод је изгубио део тржишта и биће тешко вратити изгубљене позиције из ранијег периода. Сматрамо да Завод као једина државна институција од националног значаја заслужује да има бољи третман од стране државе и надлежног Министарства, који су га и основали, и боље услове пословања на тржишту.

ЈП Завод за уџбенике

---

Др Милорад Марјановић

вд Директор